



Eiermøte Lindum

**Are Langmoen
Styreleder
Lindum Ressurs og Gjenvinning AS**

Drammen, 20. april 2010



Eiermøte Lindum AS

(nytt navn foreslått for generalforsamlingen 3.5.)

Temaene som vil bli berørt er bl.a.

- Visjon og verdier
- Lokalisering
- Økonomi 2009
- Viktige hendelser i 2009
- Prioriterte oppgaver 2010 og framover



*Fremst innen nytenkende og verdiskapende
avfallshåndtering*

- for miljøets skyld



Lindums verdier:

Troverdige
Entusiastiske
Nyskapende
Kunnskapsrike
rOmslige
Miljøbevisste













Hovedtall økonomi 2009

Post	2009 konsern	2008 konsern	2009 AS	2008 AS
Driftsinntekter	185.708	180.034	163.760	161.276
Driftskostnader, inkl. avskrivn.	151.772	137.372	136.408	126.412
Sluttbehandlingsavgift staten	10.658	22.777	10.155	21.064
Fondsavsetninger	3.771	2.927	3.771	2.927
Netto finans	638	- 872	2.066	-1.844
Ordinært resultat før skatt	20.145	16.087	15.492	9.039
Skattekostnad	5.304	4.314	3.592	2.549
Årsresultat	14.842	11.772	11.899	6.489
Minoritetens andel	2.253	2.222		
Majoritetens andel	12.589	9.550		

- Omsetningsøkning ekskl. sluttbehandlingsavg.: Nesten 10 %
- Økning i konsernresultat før skatt: vel 25 %
- Økning i arealleie til Drammen kommune: MNOK 5,0
- Økning av fondsavsetning MNOK 0,85
- Omsetning og resultat er "all time high" til tross for den nye arealleien

LINDUM FORTSETTER Å BYGGE VERDIER FOR EIER !

Selskapsomsetning og resultater 2009

	Lindum AS	Lindum Energi	Bioressurs Østlandet	Lindum Oredalen	Lindum Vekst
Omsetning 08	161 276	-	7 346	18 758	12 772
Omsetning 09	163 760	1 164	16 030	20 795	-
Avgift 08	-21 064				
Avgift 09	-10 155				
Res. f. skatt 08	9 039	-	2 087	6 299	1 543
Res. f. skatt 09	15 492	- 121	3 099	6 392	-
Eierandel	100 %	100 %	50 %	51 %	Solgt
Lindums andel 08	9 039	-	1 044	3 212	772
Lindums andel 09	15 492	- 121	1 550	3 260	-

Lindum Energi startet opp 1.7.2009

Bedriftens balanseutvikling

	31.12.2009 Konsern	31.12.2009 AS	01.09.2001 AS
Sum anleggsmidler	143.638	129.317	76.530
Sum omløpsmidler	85.980	74.697	11.298
Sum eiendeler	229.618	204.014	87.828
Sum egenkapital	80.839	68.631	25.000
(Endring fra 2008)	+ 11.890	+ 10.442	
Avsetning forpliktelser	38.702	38.702	15.367
Langsiktig gjeld	45.317	39.582	38.951
Kortsiktig gjeld	64.760	57.099	8.510
Sum egenkapital og gjeld	229.618	204.014	87.828

- For 2009 foreslår styret et utbytte på MNOK 1,0 i tråd med bystyrets budsjettvedtak for 2010
- Drammen kommune har i 2009 mottatt arealleie for eiendommen på Lindum, i alt MNOK 5,0.
- Omdisponering fra utbytte til arealleie på dette nivået fører til en besparelse for eier på 1,4 MNOK (28% av 5,0 MNOK)

- Langsiktighet i utbyttepolitikken – anses avklart (videreføres som i 2009)
- Ansvar for etterdriften må formaliseres (prosess er i gang)
- Drammen kommune har utarbeidet forslag til påslippsavtale for sigevann. Diskutert med Lindum. Det må i forbindelse med denne gjøres avklaringer om gebyr for påslipp. Lindum har store mengder innlekking av grunnvann som skyldes dårlig tetting ved etablering av gammelt deponi. (Saken er i prosess)
- Det er avgjørende viktig for selskapet at det gis finansielle muligheter til å utvikle bedriften. Dette kan være i konflikt med eiers kortsiktige behov for midler til andre gode tiltak, men det vil være godt eierskap å sikre langsiktighet og forutsigbarhet i uttrekk av midler fra selskapet. Dette vil forutsetningsvis også gi god verdiutvikling for eier.

- Ved forråtning i deponiet dannes det metangass. Dette er en klimagass som er langt farligere enn CO₂ hvis den ikke blir håndtert forsvarlig
- Lindum er "en mygg" i norsk deponivolum, men fanger opp ca. 1/6 av all deponigassen som produseres i Norge
- Lindum fanger opp ca. 90% av produsert gass, landsgjennomsnittet er ca. 25%. Det er mangelfullt med myndighetskrav på området.
- En utbredt måte å utnytte gassfangsten på, er å brenne den ("fyre for kråka")
- Lindum utnytter ca. 90% av gassen til energi (elektrisitet og varme)
- Lindums gassfangst på 3,6 mill. kg metan årlig tilsvarer klimagassutslippet fra 35.000 personbiler med norsk gjennomsnittsforbruk

- Inngått kontrakter på behandling av avløpsslam i Drammensregionen (9 kommuner)
- Bygging av forbehandlingsanlegg for våtorganisk avfall
- Videre planlegging av biogassanlegg
- Kjøp av energianlegget på Knive
- Overtakelse av all jordproduksjon og –salg
- Innføring av forbud mot deponering av biologisk nedbrytbart materiale
- Inngått kontrakt om drift av Enger gjenvinningsstasjon, Modum

- Stor utvikling på Oredalen i Hurum. Utnytter konsesjonen fullt ut. Etablert ny adkomstvei.
- Tettere samarbeid med FREVAR gjennom virksomheten til Bioressurs Østlandet AS. Dobling av omsetningen.
- Salg av Lindum Vekst AS
- Etablering av Lindum Energi AS
- Etablering av Lindum International AS

- Få drift på forbehandlingsanlegg våtorganisk avfall
- Bygge biogassanlegg for avløpsslam
- Gjennomføre regulering av deponi på Egge i Lier
- Skaffe tilgang til flere deponier for forurenset masse
- Avklare behov for sigevannrensing på Lindum
- Starte opp virksomhet i Tønsberg

- Styrke kompetansen ytterligere
- Utvikle nye løsninger i grensesnittet avfall – landbruk (spesielt drivhusnæringen)
- Etablering i Polen

- Biogass til drivstoff
- Bygge og innfase biogassanlegg for våtorganisk avfall
- Fullføre hydrogenprosjektet
- Økt satsing på brenselsleveranser
- Videre vekst rundt Oslofjorden
- Vurdere Stavanger og Bergen mht til riving offshore
- Videre vekst i Polen
- Økte inntekter fra konsulenttjenester
- Kontinuerlig søk etter nye, beslektede forretningsområder

- Planlegger 2 typer anlegg:
 - avløpsslam, glykol og fett (anslag 90 MNOK)
 - våtorganisk avfall (foreløpig anslag 60 MNOK)
- Avløpsslam fra renseanleggene i regionen
- Våtorganisk avfall fra næringsvirksomhet og noen kommuner.
- Produsere biogass til energiformål evt. drivstoff
- Produsere biomasse til landbruk/jordformål

- Forbehandlingsanlegg for våtorganisk bygget for MNOK 12 (kapasitet på 40 000 tonn)
- Igangkjøring pågår
- Vinne erfaring med prosessen
- Sender biosubstrat til Danmark
- Planlegger bygging av permanent biogassanlegg på Lindum (første fase besluttet, andre fase utredes)

- Kontrakt på behandling av 20.000 tonn, bygger for 25.000
- Investerer MNOK 90
- Lånefinansierer MNOK 50
- ENOVA-støtte MNOK 8?
- Byggesaksbehandling pågår
- Byggestart mai 2010
- Ferdig anlegg mars 2011
- Lukket slambehandling

Biogassanlegg slam - illustrasjon



