
Notat

Drammen Barnehager KF

Til: Gunnar Øvereng, daglig leder DBKF

Fra: Tore Isaksen, utdanningsdirektør

Kopi:

Saksnr.

Arkivkode

Sted

Dato

Drammen

2.2.2010

Forsvarlig bemanning i barnehagen

Innledning

For å kunne gjøre rede for hva som er forsvarlig og best mulig tilpasset bemanning til barns behov, vil vi vise til de rammebetingelsene barnehagen har.

Rammebetingelser

Drammen Barnehager KF benytter i henhold til budsjett over 84 % av alle midler til lønninger til ansatte. Av de øvrige midlene er nesten alt forbeholdt faste utgifter som husleie, strøm, vask og forsikringer. Derfor er alle tilgjengelige ressurser benyttet til bemanning.

Barnehagene har en åpningstid fra kl 06.45 til kl 17.00, noe som gir en åpningstid på 10 timer og 15 minutter pr dag. Et barn skal i utgangspunktet ikke være i barnehagen mer enn 8 timer pr dag. Foreldre kan levere og hente barn når de måtte ønske.

Antall barn er varierende i løpet av dagen og uken, og oppholdsmønsteret endres i løpet av et semester. Av dette fremgår det at det ikke hensiktsmessig å fastsette et bestemt antall ansatte på et bestemt tidspunkt på dagen, da dette kan gå ut over nødvendig fleksibilitet til å bemanne høyt når behovet er stort.

Ledelse og planlegging av bemanning

Det er opptil styrer å disponere bemanningsressursene i sin barnehage på bakgrunn av en total vurdering over avdelingsgrensene i barnehagen. Ved oppstart hvert år settes det opp en vaktliste i forhold til hva som er forventet antall barn på ulike tider av åpningstiden. Når man får erfaring med når foreldre leverer og henter, justeres bemanningsplanen i forhold til behov.

Vaktlistene settes opp i samarbeid med de ansattes representanter, ref arbeidsmiljøloven. Ved hurtig endring i behovene, kan styrer på kort beordre personalet slik at bemanningen blir tilstrekkelig. Ved mer varige endringer barns oppholdsmønster, settes det opp ny vaktliste på vanlig måte.

Alle Drammen Barnehager KFs barnehager har gjennomgått en risikoanalyse for å vurdere eventuelle risikoer som kan forekomme i barnehagen. Bemanningen er til enhver tid forsvarlig.

Bemanningsnormer

Det finnes ingen fastsatt bemanningsnorm for barnehager i Norge, og det er variasjoner mellom bemanningsnormene til kommunene. En bemanningsnorm sier bare noe om antall stillinger som barnehagen skal ha gitt et bestemt antall barn. Det finnes også en arealnorm pr barn avhengig av om barnet er under eller over 3 år. Drammen kommune har en bemanningsnorm på linje med andre barnehager i Buskerud. Bemanningsnormen har ikke vært endret på mange år. I følge gjeldende norm, som følges, skal det være 0,28 årsverk pr barn under 3 år pr voksen og 0,16 årsverk pr voksen for barn over 3 år.

I tillegg til denne grunnbemanningen har vi i våre barnehager ofte lærlinger, lærerstudenter i praksis, tospråklig assistenter og støttepedagoger.

Pedagogisk ledelse

Barnehageloven omhandler bare krav til barnehagens pedagogiske bemanning. Loven sier at styrer og pedagogiske ledere skal være førskolelærere. I våre barnehager har all styrer godkjent utdanning. På grunn av pedagogmangelen i Norge har noen av våre avdelinger pedagogisk leder ansatt i stillingen på dispensasjon. De pedagogiske ledere som har dispensasjon har god realkompetanse og de ledes av førskolelærer, er dette forsvarlig pedagogisk ledelse.

Siden barnehagen er en pedagogisk institusjon, må de ansattes kompetanse vektlegges. Barnehagen har pedagogiske mål uttrykt i rammeplanen og dette krever god pedagogisk ledelse.

Ressurspool for å sikre pedagogisk kvalitet

Foretaket har i sitt budsjettforelegg anbefalt at det bevilges 2,5 millioner kroner til å kunne sette inn spesiell tiltak der det til en hver tid er mest behov for å styrke den pedagogiske kvaliteten av tilbudet. Dette går på å sikre høy pedagogisk kvalitet i barnehagen.

Brukerundersøkelser – score på brukerundersøkelser

Drammen Barnehager KFs barnehager arbeider etter årsplaner som er basert på kommunens måleindikatorer og som foreldre gir sin tilbakemelding på gjennom brukerundersøkelser. Resultatene på disse undersøkelsene viser at opplevd kvalitet er på et gjennomsnittlig nivå i forhold til landsgjennomsnittet. Dårligst scores var det på det fysiske miljø, noe som kan være krevende å endre. Det arbeides systematisk med analyser av resultatene både på foretaksnivå og på barnehagenivå med tanke på å finne frem til tiltak som skal gi bedre resultat enn gjennomsnittet.

Det vises til vedlegg hvor årets prioritert tiltak er oppsummert.



Vedlegg:

Resultater fra brukerundersøkelsen for Drammen Barnehager KF (DBKF) 2009

Nedenfor presenteres noen av punktene fra årets brukerundersøkelse i DBKF. Vi har valgt å ikke gå i dybden på svarene, men trukket frem noen av de mest positive tilbakemeldingene samt et par punkter med tiltak til forbedringer.

I 2009 hadde vi tiltak for barnehagene at man skulle ha ekstra fokus på fysisk miljø og brukermedvirkning. Tross vårt mer fokus på de to områdene har det ikke skjedd positive endringer. På fysisk miljø scoret vi i år 4.1 mens det i 2008 var på 4.3, en nedgang. På brukermedvirkning fikk vi i 2009 en score på 4.3 som vi også hadde året før, altså ingen endring.

Hovedmålet for 2009 var å få resultater som landsgjennomsnittet eller bedre. Resultatene viser at vi har et snitt på 4.7, samme som både i 2008 og 2007. Landsgjennomsnittet er 4.8.

Svarprosent:

2009: 567 foresatte svarte på undersøkelsen som gir en svarprosent på 37% (1517 hadde mulighet til å svare)

2008: 447 foresatte svarte på undersøkelsen som gir en svarprosent på 32 % (1395 hadde mulighet til å svare)

Dette er en økning på 5 %, noe som antyder en positiv utvikling.

POSITIVE TILBAKEMELDINGER.

Resultatene på de enkelte barnehagene varierer. Målet er å beholde resultatet i barnehagene med svært gode resultater, og å bedre resultatet i barnehager med lavere resultater.

TRIVSEL

Under punktet ble trivsel disse spørsmålene stilt: I hvor stor grad synes du ditt barn opplever Allsidig lek og aktiviteter? Godt samspill med de voksne? Godt vennskap med andre barn? og at det er gøy i barnehagen. Samlet score ble 4.9, og det var det samme i 2008. Snitt på landsbasis er 5.

RESPEKTFULL BEHANDLING

Her scorer foresatte 5. Disse spørsmålene ble stilt: I hvor stor grad synes du personalet Behandler barnet med respekt? Behandler deg med respekt? Tar barnet på alvor? Og tar deg på alvor? I 2008 var scoren 5. Snitt på landsbasis er 5.1.

TILTAK TIL FORBEDRINGER I 2010.

FYSISK MILJØ

Vi har en nedgang på 0.2 poeng, fra 4.3 i 2008 til 4.1 i 2009. Våre tiltak har vært tett kontakt med Drammen Eiendom når det gjelder renholdsrutiner, avviksrapporing og ha faste møteplasser mellom styrere og DE ved renholdsansvarlige. Vi har også kjøpt inn nye matter ved alle inngangsdører slik at ikke unødvendig smuss skal bli dratt inn. Flere av barnehagene har fått innvendig oppussing. Vi vil fortsette med samme tiltak som i 2009.

I tillegg vil barnehagene iverksette et tiltak hvor *førsteintrykket* som møter barn og foreldre i barnehagen skal ha fokus.

BRUKERMEDVIRKNING

Vi fikk i 2009 en score på 4.3 som er det samme som i 2008. Dette punktet omhandler flere spørsmål som barnehagens interesse for dine synspunkter, dine muligheter for medinnflytelse over tilbudet i barnehagen, barnets muligheter for å være med å bestemme innholdet i barnehage, barnehagens samarbeid med hjemmet og samarbeidsutvalgte arbeid for å sikre foreldrenes medvirkning. Snitt på landsbasis er 4.4.

Alle barnehagene vil i 2010 ha disse to tiltakene for å få en økt brukermedvirkning:

**BARN: Barnesamtaler med 5.åringene med spørsmål rundt trivsel og medvirkning.
FORELDRE: Øke kvaliteten på foreldresamtalen.**

I tillegg vil den enkelte barnehage ha egne tiltak som vil bli lagt frem i SU for diskusjon.

Snittet totalt for Drammen Barnehager KF er 4,7 og på landsbasis er det 4,8. Det var samme resultat som for 2008.

Drammen 05.01.2010

Gunnar Øvereng
Daglig leder

Sammenstilling:

| | DBKF 2009 (2008) | Snitt land 2009(2008) |
|------------------------|------------------|-----------------------|
| Resultat for brukerne | 4.7 (4,7) | 4.8 (4,8) |
| Trivsel | 4.9 (4,9) | 5 (5,1) |
| Brukermedvirkning | 4.3 (4,3) | 4.4 (4,5) |
| Respektfull behandling | 5 (5) | 5.1 (5,2) |
| Tilgjengelighet | 5.4 (5,3) | 5.2 (5,3) |
| Informasjon | 4.5 (4,5) | 4.5 (4,5) |
| Fysisk miljø | 4.1 (4,3) | 4.4 (4,3) |
| Generelt | 4.8 (4,9) | 4.9 (4,9) |
| Snitt totalt | 4,7 (4,7) | 4,8 (4,8) |

www.drammenbarnehager.no