

# Drammen Scener AS

Eiermøte

16.november 2010

# UNION SCENE





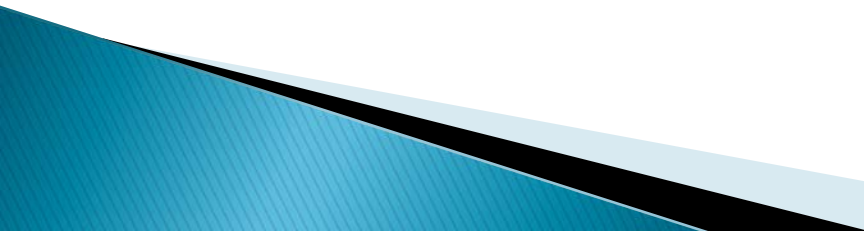
# Drammens Teater



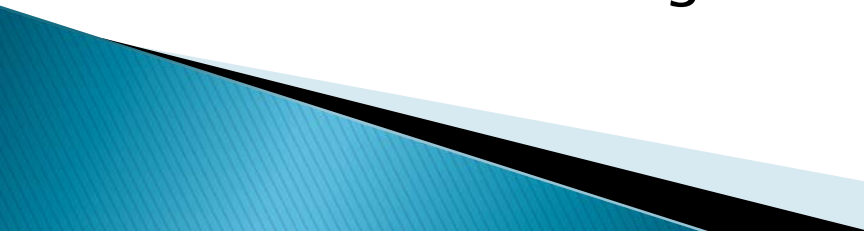
# En krevende prosess

- ▶ Høst 2009
  - Forberedelser til styret
- ▶ November 2009
  - Leid inn konst. dagl. leder
- ▶ Desember 2010
  - Første styremøte i Drammen Scener AS
  - Planlegging av omstilling starter
- ▶ Januar 2010
  - Kommunens tilskudd til DT og USD går gjennom Drammen Scener AS
- ▶ Mars 2010
  - Avtale om overtakelse fra Foreningen DT
- ▶ Juli 2010
  - Drammen Scener overtar DT og USD
  - Tilsatt ny felles økonomiansvarlig
  - Utvidet hovedsalen i DT med 36 plasser
- ▶ September 2010
  - Ansatt ny daglig leder
    - Begynner 1.1.11
  - Besluttet å legge ned 4. losjerad
- ▶ Underveis
  - Fastholdt to program
  - Gjennomgang av virksomheten
  - Forberede overtagelse
  - Rydding i regnskap og balanser
  - Oppsigelser
  - Mye oppmerksomhet i mediene
  - Til dels krevende styrearbeid

# Konklusjon

- ▶ Tilstanden ved Drammens Teater var mer krevende enn antatt
    - Økonomi
  - ▶ De økonomiske realitetene ville uansett kommet på bordet
    - Før eller senere
    - Uansett organisering
  - ▶ Drammen Scener er et godt prosjekt
    - Trenger tid
- 

# Ugjort

- ▶ Forhandle ferdig avtale mellom Drammen Scener og Drammen kommune
    - Ny daglig leder
  - ▶ Tydeliggjøre organisasjon
    - Ny daglig leder
  - ▶ Fusjonere Union Scene Drift AS inn i Drammen Scener AS
  - ▶ Ansatterepresentasjon fra begge miljøer
    - Ber om vedtektsendring – presisering
  - ▶ Hva blir Foreningen Drammens Teater?
- 

**Vil ta tid**

**Må påregne fortsatt  
omorganisering/restrukturering  
gjennom 2011**



**Gode programmer og tilbud fra  
begge hus**

**Bra besøk**

## 15 årsverk

- Administrasjon, teknisk, billettsalg, renhold
- ▶ Omsetning 22,5 mill
  - Inkl. 6,1 mill i støtte
- ▶ Resultat -1,9 mill
  - Samt 0,662 mill
  - Reellt: -2,5 mill
- ▶ Budsjettert med balanse i 2010
  - Svært beskjeden prisøkning siste årene

## 15 årsverk

- Administrasjon, produsenter, teknisk drift, servering, renhold
- ▶ Omsetning 15,9 mill
  - Inkl. 3 mill i støtte
- ▶ Resultat +1,2 mill
  - Inkl tilskudd for å dekke underskudd for 2008
  - Reellt - 0,2 mill i 2009
- ▶ Budsjettert med balanse i 2010
  - ▶ Krevende
  - ▶ "Skjult" tilskudd er borte
  - ▶ Prisøkning

# Drammen Scener AS

- ▶ Styret
  - To representanter fra ansatte
  - Tuss Benum
  - Merete Hagan
  - Terje Aass (FDT)
  - Jan-Ole Veum (USD)
  - Jan M. Moberg
  
- ▶ Konstituert daglig leder Morten A. Yttreeide (1.12.09)
  
- ▶ Drammens Teater ledes av Bjarne Flølo
  
- ▶ Union Scene ledes av Thomas Melby (slutter ved nyttår)
  
- ▶ Nyansatt leder Jan Beckmann (1.1.11)
  
- ▶ Kostnader ved Drammen Scener
  - Innleid konstituert daglig leder
  - Styrehonorar styremedlemmer

# Oppsummert

- ▶ 2009
    - Planlegging
  - ▶ 2010
    - Forberedelser
    - Overtagelse
    - "Rydding"
  - ▶ 2011
    - Ny daglig leder
    - Avtale med Drammen kommune
    - Mål og strategi
    - Handling / gjennomføring
- 

# Utfyllende informasjon

# Prosess

- ▶ Etablering vedtatt
  - Men: DS hadde ikke kontroll eller eierskap til noen av "husene" de første månedene
- ▶ Kartlegging av vedtak – hva er oppdraget?
  - Hovedfokus på økonomien/forhandling/avtale/"rydding"
- ▶ Kartlegging av begge husene
  - Union erkjente økonomiske utfordringer – var vant med kommunal oppfølging
  - Drammens Teater oppga et mindre underskudd
    - Viste seg å ha store økonomiske utfordringer
  - Arbeidsplassene hadde/har forskjeller i kultur

# Eierskap

## ▶ Drammens Teater

- Var drevet av Foreningen Drammens Teater (FDT)
- DS i 3 måneders forhandlingsprosess med FDT
- Forskjellig oppfatning av tilstanden/status
- Fra krav om kontantoppgjør til framtidig inntekstdeling
  - Andel av egen medlemskontingent
    - 50 av 300 kroner pr. år (ca. 2500 medlemmer pr. i dag)
  - Seteavgift
    - 1,50 kroner pr. besøkende fom 2011 tom 2016
- Virksomhetsoverdragelse fra 1. juli 2010
  - Formaliteter og avtaleverk – mye mangelfullt
  - Ansatte
  - Forpliktelser
  - Utstyr

# Eierskap

- ▶ Aksjene i Union Scene Drift AS
  - Kjøpt for kr 1,- pr 1. juli 2010
  - Selgere var Union Rock og Matendo
  - Overtakelse regulert i tidligere inngått avtale med Drammen kommune kultur

# Oppgaver


- ▶ Ordne formaliteter og regelverk
  - Blant annet internkontroll, verneombud, arbeidsregelment, brannokumentasjon, rydde i utestående fordringer, etc.
- ▶ Roller og regelverk med nytt eierskap
  - Møte de kommunale etater
  - Offentlige anskaffelser
- ▶ Kartlegge løpende avtaler
  - F eks eneretten til Theatercafeen
- ▶ Kartlegge inntekter og underlag (avtaler)
  - Historiske eller muntlige avtaler på Union
  - Fokus på inntekt og kostnad i daglig arbeid

# Tiltak

## ▶ Noen utvalg

- Utvidet setekapasitet i teateret med ca. 40 plasser
- Avtaler og priser på Union Scene
- Innkjøp
- Nedleggelse av 4. Losjerad
- Lønnsoppgjør fra teateret
  - 23 timer hos Riksmeglingsmannen
- Optimalisere personalressurser på teateret
  - Inkludert oppsigelser
- Avtaleverk for scenene
- Ekstraordinært tilskudd på 2 mill
  - Ba om 4,485 mill
- Drammen Eiendom – Harmonien

# Tiltak II

- ▶ Leder- og strategimøter – forankre
  - ▶ Etablert felles intern økonomifunksjon for begge
  - ▶ Begge hus har levert svært gode og brede scenetilbud i 2010
  - ▶ Mediahåndtering
    - Alle styreprotokoller tilgjengelig
  - ▶ Innføre garderobeplikt
  - ▶ Invitert ansattes representanter med i styret
    - Nyvalg
  - ▶ Ansatt ny leder: Jan Beckmann
- 

# Utfordringer

- ▶ Inntekspotensialet ved kommersielle arrangement – pga kapasitet
  - ▶ Krevende tjenesteleveranser til amatører
    - Høy teknisk standard
    - Behov for bistand på flere fagfelt
  - ▶ Generelt kostnadsnivå og optimalisering
    - Krever tydelig ledelse over tid
  - ▶ Etablere felles bedriftskultur og forankre arbeidsmålene
- 