

Strategidokument Drammen Eiendom KF

Vedtatt i styret 10.11.2015.

OPPDRAG	VISJON og VERDIER	HOVEDMÅL
<p>Drammen Eiendom KF skal</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ styrke kommunens overordnede visjon om: <i>"Byvekst med kvalitet"</i> ➤ Oppfylle eiers forventninger nedfelt i eierstrategien for foretaket. 	<p>Verdier vi skal gjenkjennes med :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Dyktig ➤ Effektiv ➤ Kundeorientert ➤ Fremtidsrettet 	<p>Drammen Eiendom KF skal tilby eiendommer som</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Er trygge å oppholde seg i ➤ Fremstår godt driftet og vedlikeholdt ➤ Stimulerer til gode tjenester til innbyggerne ➤ Fremmer byutvikling, miljø og god arkitektur. ➤ Drammenserne er stolte av

MÅL		
Rolle	Mål	Handlingsmål
Eier	Fokus på forretningsmessige prinsipper	Alle eiendommer skal ha avkastning, alternativt en utviklings- eller avviklingsplan. Videreutvikle metode for verdivurdering og tilstandsutvikling av eiendomsmassen
Forvalter	Trygge og funksjonelle lokaler Effektiv drift Fornøyde kunder	Det skal utarbeides - Kundetilfredshetsundersøkelser og resultatmål for dette. - egen HMS - plan / ROS Analyse - egen vedlikeholdsstrategi - egen driftsstrategi - egen strategi for boligområdet - nøkkeltall for ressursbruk - rullering av energistrategi
Utvikler	Utvikle fremtidens bygg og løsninger	Aktiv og pådriver til innovasjon og nytenkning. Delta i utviklingsprogrammer og samarbeid. Søke dialog med bransjekompetanse og forskningsmiljøer.
Byggherre	Kvalitetsbygg til riktig pris. Moderne funksjonalitet og teknisk standard.	- Utarbeide en strategi for byggherrerollen - Videreutvikle rolle/samhandling i kommunen - utbyggingsavtaler
Formidler	Profesjonell aktør i leiemarkedet for DK.	Årlig gjennomgang av porteføljen Løpende oppfølging av vilkår, løpetider, regulering mv. Utarbeide rutiner for håndtering av leietakeres vedlikeholdsplikt

ORGANISERING	
Bestillerorganisasjon	Vi skal være en effektiv og profesjonell forvalter-/ og byggherreorganisasjon hvor hovedreglen er at produksjonsoppgaver, håndverkertjenester, rådgivningstjenester, spesialkompetanse løses ved innkjøp av tjenester.
Bruk av IT	Vi skal ha fokus på og være en nasjonal foregangsbedrift i bruk av ny teknologi i forvaltning og drift av kommunal eiendom
Etikk i fokus	Vi skal tilstrebe en høy etisk standard. Årlige utviklingstiltak og gjennomgang av etisk regelverk.
Styringssystem	Vi benytter mål og resultatstyring(MRS) som operasjonelt styringsverktøy. Årlig rullering av mål pr. målområde. DEKF fører regnskap etter regnskapslovens prinsipper.
Medarbeidere	Medarbeider skal gis myndighet og ansvar tilpasset oppgaver og kompetanse. Medarbeidertilfredshet måles jevnlig.

