



Balanse 2021

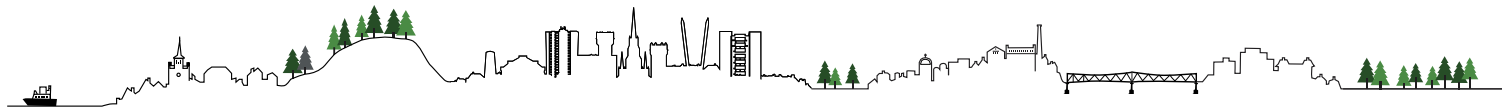
Møte i Partssammensatt samarbeidsutvalg
19.04.2021



Agenda



1. Bakgrunnen for prosjektet «Balanse 2021»
2. Hvordan arbeider vi med utfordringene
3. Hvilke tiltak vurderes
4. Status og fremdrift





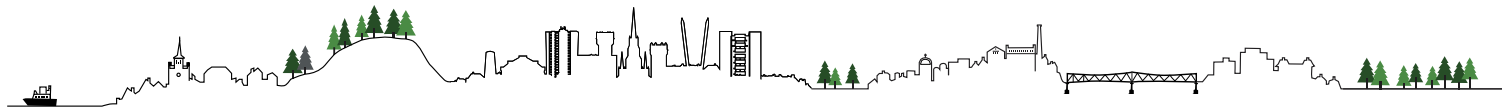
Bakgrunnen for prosjektet «Balanse 2021»

- Regnskapsresultatet for Programområde 06 - Institusjoner og hjemmetjeneste viste et merforbruk på 83 mill. kroner
- Regnskapsresultatene så langt i år viser at årsresultatet vil bli like dårlig i 2021 hvis det ikke gjøres tiltak
- I arbeidet med økonomiplanen for 2021 ble det vedtatt tiltak for drøye 14 mill.
- Det er behov for ytterligere tiltak for å komme i balanse



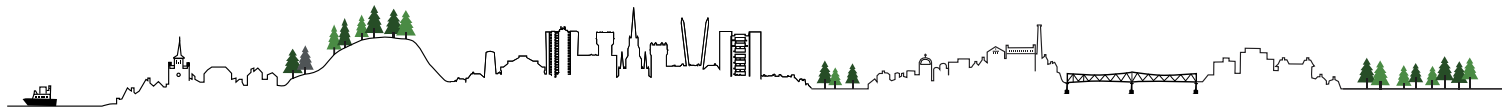
Hvordan arbeider vi med utfordringene

- Det er etablert et prosjekt som har til oppgave å finne tiltak som samlet gir en innsparingseffekt på 90 mill. kroner.
- Prosjektet – «Balanse 2021» ledes av Ingar Pettersen.
- Prosjektet startet opp medio februar og skal arbeide frem til begynnelsen av oktober i år.
- Prosjektet jobber inn mot de enkelte tjenesteområdene og i tett samarbeid med virksomhetslederne
- De ansatte involveres i arbeidet både direkte i arbeidsgrupper, men også gjennom de ansattes organisasjoner



Hvilke tiltak vurderes

- Det er i alt kommet forslag om 18 tiltak
- For 9 av disse er det etablert arbeidsgrupper med deltakelse fra ledere og ansatte
- For de øvrige 9 tiltaksforslagene gjøres det nå utredninger med beskrivelse av:
 - Det enkelte tiltakets innhold
 - Hvilke konsekvenser har tiltaket på brukere/pasienter/ansatte
 - Hvilke økonomiske effekter kan tiltaket gi
 - Hvordan tiltaket kan gjennomføres
 - Fremdrift



Tiltak som vurderes av arbeidsgrupper

- 1. Innføre abonnementsløsninger aktivitetssenter**
- 2. Reduksjon utskrivningsklare pasienter**
- 3. Etablering av tverrfaglige team**
- 4. Rett tjeneste til rett tid**
- 5. Redusere private kjøp**
- 6. Samordne kontorfaglige ressurser**
- 7. Strategi 6 – Ernæring og kjøkkendrift**
- 8. Beste praksis**
- 9. Omsorgsboligkonseptet**



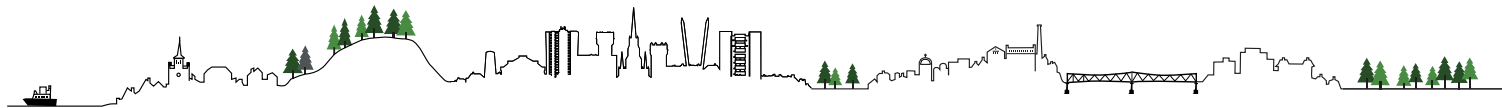
De øvrige tiltakene:

- Organisering av aktivitetssentre og vurdering av sentrenes størrelse
- Forslag om endringer i institusjonsplasser både midlertidig og permanent
- Spesialisering av institusjonsplasser
- Turnus
- Vikarpool
- Bruk av personale på tvers av gamle kommunegrenser og kommunedelsgrenser
- Organisering av nattjenesten
- Bestillingsrutiner - kjøkkendrift
- Organisering av P06



Status og fremdrift

- Vi er nå midt inne i en intensiv jobbperiode for å dokumentere de enkelte tiltakene.
- Det planlegges et arbeidsseminar med hovedutvalget 6. mai
- Forslagene skal presenteres i 1. tertialrapport
- Saksutredning fremlegges for hovedutvalget til deres møte 3. juni
- Gjennomføring igangsettes etter dette.





DRAMMEN
KOMMUNE

www.drammen.kommune.no
Facebook: Drammen kommune
Instagram: @drammen_kommune