



Eiermøte Lindum

Ved styreleder Hans Henrik Bruusgaard



Agenda

- Økonomi
- Strategi
- Hovedutfordringer
- Tillatelse i Drammen
- Utsikter for 2023



Resultat for 2022

Lindum AS			Lindum konsern		
2022	2021		2022	2021	
576	535	Inntekter	668	622	
544	480	Driftskostnader ekskl. avskrivninger	578	527	
53	45	Avskrivninger/nedskrivninger	75	60	
-21	10	Driftsresultat	15	36	
8	12	Finansposter	-0,6	0,3	
13	22	Ordinært resultat før skatt	15	36	
-5	2	Skattekostnad	3	8	
-8	20	Årsresultat	12	28	
0	10	Utbytte			
-8	10	Avsatt til annen egenkapital			

Kommentarer til regnskapet for Lindum AS

- Omsetningsøkning innen trading av forurensede masser og ekstern slambehandling
- Prisstigning på generelle kostnader utover budsjett MNOK 7 (henter inn noe gjennom økte priser i 2023)
- Lønnskostnad utover budsjett MNOK 1
- Økte strømkostnader MNOK 14,6 (har nå sikring som gir betydelig lavere kostnad i 2023)
- Økte drivstoffkostnader MNOK 3,5 (henter inn noe gjennom økte priser i 2023)
- Høyere forsikringspremie MNOK 0,8 (Økning av priser også i 2023, men har presset prisen i anbudskonkurranse)
- Økt pensjonsforpliktelse for de med ytelsesbasert ordning MNOK 4,5 (uvisst hvordan denne blir i 2023)
- Økte kostnader drift og vedlikehold MNOK 11,5, hvorav ca. 50 % kommer fra DMF. (DMF eget selskap i 2023)
- Ekstraordinær avskrivning fjernvarmeanlegg Knive MNOK 4 (engangskostnad i 2022)

Balanse 2022 - eiendeler

Lindum AS			Lindum konsern		
2022	2021		2022	2021	
33	29	Immaterielle eiendeler	43	34	
279	273	Varige driftsmidler	377	358	
3	2	Finansielle driftsmidler	3	2	
315	304	Sum Anleggsmidler	422	394	
19	14	Lager av varer	19	14	
118	136	Sum fordringer	131	152	
23	23	Sum investeringer	23	23	
31	29	Bankinnskudd	31	29	
191	202	Sum omløpsmidler	205	219	
506	506	Sum eiendeler	627	613	

Balanse 2022 – Egenkapital og gjeld

Lindum AS			Lindum konsern		
2022	2021		2022	2021	
25	25	Innskutt egenkapital	25	25	
216	224	Opptjent egenkapital	254	256	
0	0	Minoritersinteresser	26	24	
241	250	Sum Egenkapital	305	305	
103	97	Avsetning forpliktelser, pensjon	121	114	
47	40	Langsiktig gjeld	43	31	
115	119	Kortsiktig gjeld	158	163	
265	256	Sum gjeld	322	308	
506	506	Sum egenkapital og gjeld	627	613	

Den Magiske Fabrikken

- Avsluttet de tidligere leie- og driftsavtalene per 31.12.22
- Skutt inn MNOK 100 i ny kapital i Den Magiske Fabrikken – 34 % eierandel per januar 2023
- Overført 11 ansatte fra Lindum til DMF AS per 1.1.2023
- Inngått leveranseavtale med DMF som sikrer at avfall Lindum vinner i konkurranse kan behandles i DMF
- Strategien til DMF er å øke gassproduksjonen (og dermed avfallsmengden inn) med 60 %.
- DMF er i dag et ledende selskap med de beste miljø- og klimamessige løsninger for behandling av matavfall





25 år **til** med **grønn** vekst

Strategiplan 2023-2027





Hvorfor trenger verden Lindum?

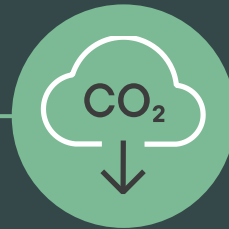
Vi bidrar til å løse avfallsrelaterte utfordringer i samfunnet slik at Norge, vår eier og våre kunder kan nå sine klima- og miljømål.



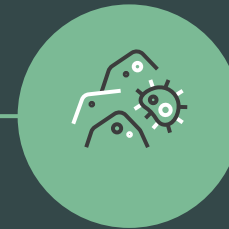
Det har vi jobbet for i 25 år, og
skal fortsette med for å



Gjenvinne ressurser



Redusere utslipp av
klimagasser



Ta miljøgifter ut
av kretsløpet

Norge og verden har satt store mål for fremtiden. Lindum er en del av løsningen.



Globalt:
Vår virksomhet støtter opp under FNs bærekraftsmål



Nasjonalt:
Norske myndigheter har forpliktet seg til en rekke miljø- og klimamål
Lindum bidrar til å oppnå.



Lokalt:
Eierkommunene til Lindum AS og datterselskaper har satt ambisiøse mål for klima og miljø. Lindum skal gjennom eierskapet bidra til disse.



Vår visjon:

**Fremst innen bærekraftig
ressursgjenvinning
– for miljøets skyld**

Lindum etablerer målsettinger med bærekraftsperspektiv:

Økonomi

Vekstmål for omsetning og resultat

Miljø

Økning materialgjenvinning
Reduksjon egne utslipp

Individ og samfunn

Forbedret kundetilfredshet
Aktivt medarbeiderskap

En bærekraftig virksomhet balanserer økonomiske, miljømessige og menneskelige hensyn.

Lindum har en vekststrategi med fokus på tre hovedmarkeder:



Forurensede masser

Norges ledende i markedet for forurensede masser:

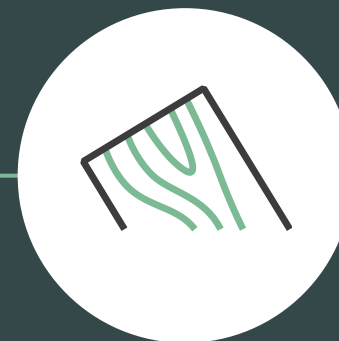
- Trygg og sikker deponering av utfordrende fraksjoner
- Separering av gjenvinnbare ressurser fra miljøgifter
- Gjenvinning av mineralske masser (stein m.m.)



Organisk avfall

Norges ledende i marked for matavfall og regionens ledende i slammarkedet:

- Behandling i biogassanlegg med fokus på optimalisering av råvarer og videreforedling av produktene



Trevirke

En betydelig aktør innen markedet for returtrevirke:

- Produksjon og videreutvikling av ren flis som brukes til materialgjenvinning



For å realisere vekstmålsettingene må Lindum øke sin samlede kapasitet.



Det strategiske fokuset i perioden er derfor behandlings- og produksjonskapasitet, utviklingskapasitet og organisasjonens kapasitet.

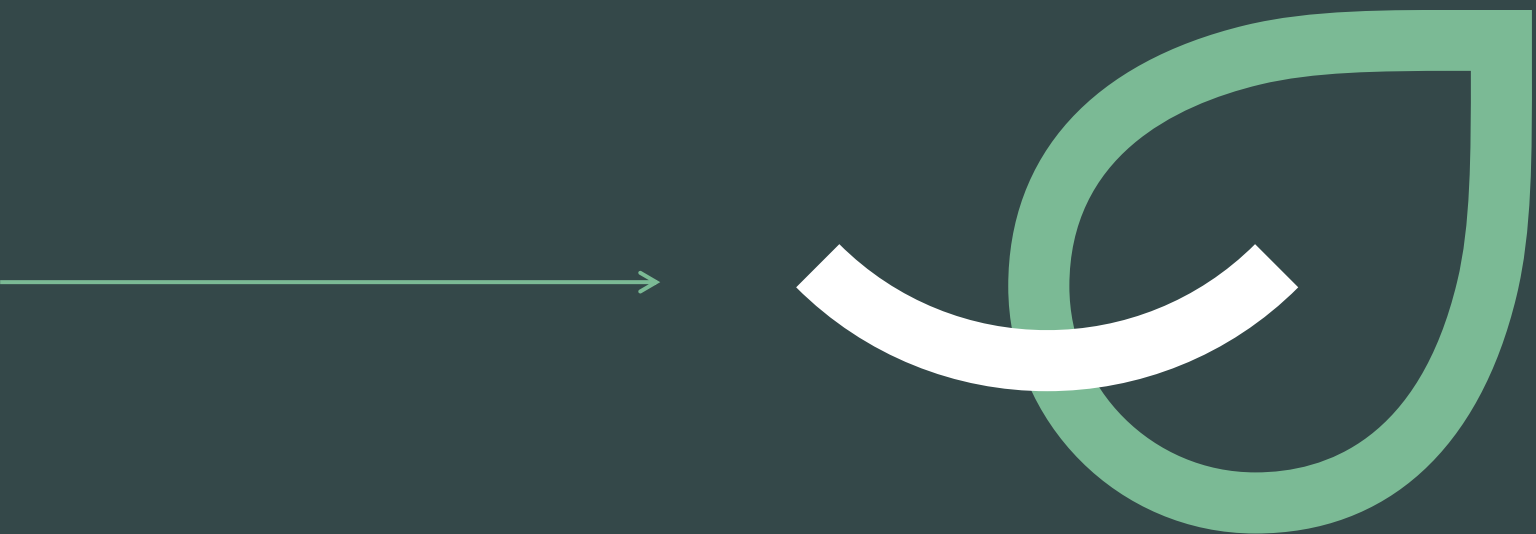
Dette skal skje gjennom utvikling av organisasjonen og strategiske allianser, oppkjøp eller etablering av nye selskaper sammen med andre. Risiko og usikkerhet holdes på et moderat nivå.

Vi er en spiller, ikke en brikke

Lindum skal ha en aktiv rolle og være pådriver for utvikling av markeder og relevante rammebetingelser. Vi mener at vi gjennom vår drifts- og utviklingskompetanse kan realisere et uutnyttet vekstpotensial.

Vi tror på et marked, vi ser mange muligheter for vekst og vi vet at vi sammen skal fortsette å jobbe for bærekraftig ressursutnyttelse.





Denne vei!

La oss fortsette reisen.

Hovedutfordringer

- Arealutvidelse sørover i Drammen
- Ny tillatelse for virksomheten i Drammen og håndtering av denne
- Etablering av flisfabrikk og leveranseavtaler tilknyttet denne
- Etablering av nye deponier andre steder
- Utvikling av biogassanlegget i Drammen, må ses i sammenheng med bl.a. slammarkedet i regionen
- Øke evne/kapasitet til å videreutvikle virksomheten
- Plan for vannforvaltning i Drammen



Behov for arealutvidelse Drammen

- Arealutvidelse i Drammen er helt avgjørende for å kunne løse oppgaver knyttet til formålet for Lindum. Dette er viktig for å kunne:
 - bruke eksisterende arealer til ny virksomhet
 - etablere løsninger for bedre vannhåndtering fra eksisterende deponi, også gammel del som DK har ansvar for
 - håndtere masser og avfall som ikke kan gjenvinnes
- Plan for vannforvaltning i Drammen
- Arealutvidelse er spilt inn til kommuneplanens arealdel. Tiltaket vil på sikt øke arealer med dyrkbar mark
- Formannskapet har stilt krav om dialog med grunneiere
- Det er tatt initiativ til møte med grunneierne

Tillatelse etter forurensningsloven - Drammen

Mottatt ny tillatelse fra Statsforvalter 19.12.22. Sendt inn en omfattende klage 15.03.23:

- Ugyldig vedtak
- Inngripende vilkår som utløser store kostnader på kort tid. Ikke praktisk mulig å gjennomføre innenfor tidsfristen.
- Det er ikke lagt til grunn kompleksiteten av Lindums virksomhet og hvilke konsekvenser vilkårene vil ha
- Saksbehandlingsfeil (manglende utredninger, manglende begrunnelser og manglende redegjørelse for forholdsmessighet)
- En rekke detaljkrav utover generelle krav i Avfallsforskriften, uten begrunnelse om hvorfor

Tillatelse etter forurensningsloven – Noen krav

- Omfattende tiltak om separering og behandling av overflatevann og sigevann
- Krav om rensing av sigevann før påslipp til kommunalt nett (som går til Solumstrand RA)
- Krav om mer omfattende toppdekke enn tidligere.
- Disse 3 punktene omfatter også de deler av deponiet som Drammen kommune har ansvar for (fra tiden før Lindum ble eget selskap)

Utsikter for 2023

- Utfordrende marked for forurensede masser med mindre tilgang enn tidligere
Flere mulige årsaker: Generelt redusert marked grunnet økonomisk usikkerhet, økt konkurranse, andre løsninger
- Stabilt marked innen organisk avfall
Større etterspørsel etter biogass, økende fokus på biogjødsel
- Stabilt marked innen returtrevirke, men endringer i nedstrømsløsninger der også Lindum er aktive.