



# Ny eierstrategi for Lindum AS

Arbeidsverksted formannskapet 27.03.23

Einar Jørstad, direktør eierskap



# Bakgrunn for oppstart av arbeidet

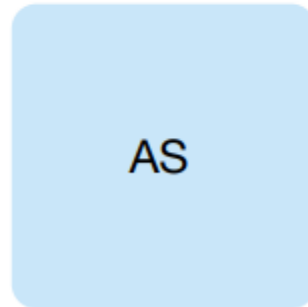
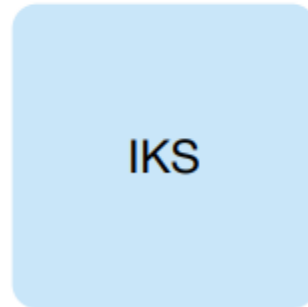
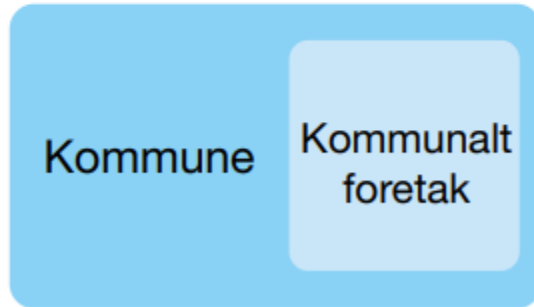
- Gjeldende eierstrategi fra 2012. Vedtatt av tidligere Drammen bystyre.
- Henvendelser til Drammen kommune sommeren 2021 om muligheten for kjøp av aksjene i Lindum.
- Rådmannen gjennomførte i 2021 informasjonsmøter med interessentene, hvor også ledelsen i Lindum AS deltok.
- Sak ble fremmet for formannskapet 26.10.21. Vedtak om:
  - Igangsetting av et eierstrategisk arbeid
  - Selskapet gjennomfører verdivurdering av selskapet
  - Arbeidet gjennomføres i 2022



# Ny eierstrategi og verdivurdering

- Eierstrategisk arbeid gjennomført i 2022 med bistand fra PwC.
- Juni 2022: Lindum gjennomførte verdivurdering 1. halvår 2022 og orienterte formannskapet 14.06.22.
- August 2022: PwC orienterte formannskapet om arbeidet med kunnskapsgrunnlag og ny eierstrategi 30.08.22.
- November 2022: Rådmannen fremmet sak til formannskapet 29.11.22 om forslag til ny eierstrategi for Lindum AS. Vedtak om:
  - Verksted for formannskapet om ny eierstrategi.

## FORVALTNINGSORGAN



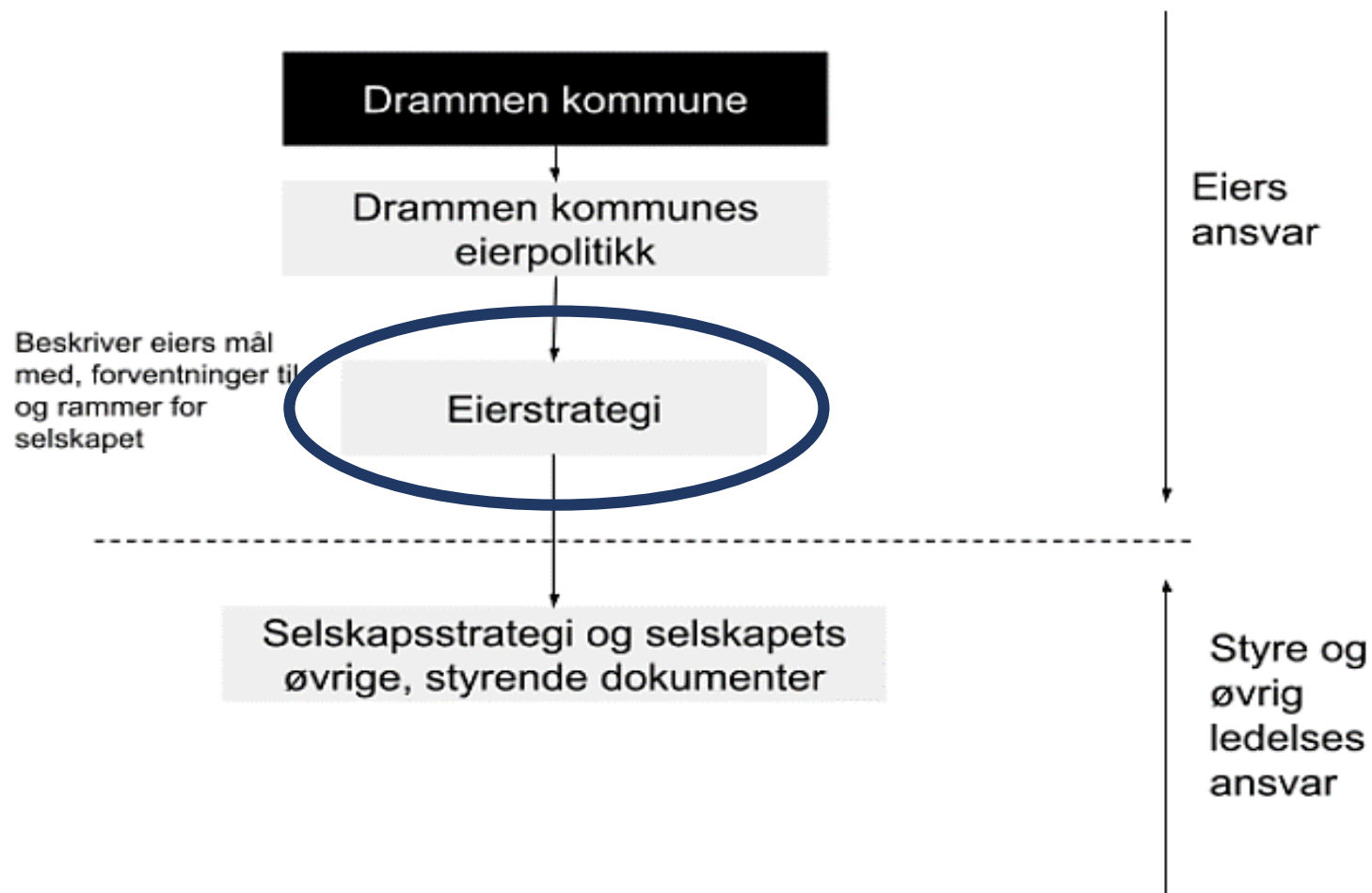
## EGNE RETTSSUBJEKTER

ØKENDE GRAD AV SELVSTENDIGHET





# Eierstrategiens rolle som styringsdokument





## Rammene for eierstrategier i Drammen kommune

- Kommunens eierpolitikk har eget avsnitt om bruk av eierstrategier:
  - Aktiv bruk av selskapsvise eierstrategier > viktig verktøy
  - Disse skal sikre god styringsdialog > tydelig mål og retning med eierskapet
  - Eierstrategien kan regulere:
    - Kommunikasjon med selskapet, informasjonsbehov
    - Forventet avkastning, utbytteforventning
    - Strategisk retning, mål og kjernevirksomhet
    - Tvisteløsning mellom eiere mv.
  - Eierstrategiene er individuelle og tilpasses det enkelte selskap
  - Skal være robuste å ha gyldighet over tid, revideres/oppdateres jevnlig
  - Forankres og behandles i formannskapet og vedtas av kommunestyret



# Rådmannens vurderinger

- Rådmannen mener at sentrale overordnede mål i gjeldende eierstrategi står seg fortsatt og har valgt å videreføre dette i forslaget til ny eierstrategi:
  - Kommunens eierskap i Lindum AS > langsiktig og ha forretningsmessige mål.
  - Lindum AS skal sikre kommunens miljøambisjoner.
  - Kommunens eierskap skal sikre at Lindum som vekstbedrift i det grønne skiftet, og med sitt teknologiske kompetansemiljø, er i Drammen kommune
- Drammen kommune har siden etableringen:
  - Drammen kommune har siden etableringen av Lindum AS mottatt over 180 millioner kroner i utbytte fra selskapet. Svært viktig for kommuneøkonomien.
  - Rådmannen mener det er grunn til å heve utbytteneivået til 60% og har lagt dette til grunn i ny eierstrategi.
- Rådmannen anbefaler ny eierstrategi som vektlegger kommunen som langsiktig eier og ikke salg av selskapet. Salg innebærer større gjennomgang og full «due diligence»



# Rådmannens vurderinger

- Fortsatt kommunalt eierskap forsterkes av at Lindum er en vekstbedrift i det grønne skiftet:
  - Bidragsyter i kommunens klima- og miljøarbeid
  - Viktig for kommunens næringsutviklingsarbeid
  - Bidrar til å sikre høy kompetanse og arbeidsplasser i Drammen
- Eierstrategien klargjør selskapets handlingsrom og vil være et viktig grunnlag for selskapets eget strategiarbeid.
- Lindum opererer i et kommersielt marked for avfallshåndtering, noe som stiller særlige krav til Drammen kommune som eier.
- Kommunen forvalter felleskapets verdier og har også en rolle som myndighetsutøver som skal og må være tydelig avgrenset fra rollen som eier av Lindum AS.





**DRAMMEN  
KOMMUNE**  
- et godt sted å leve



# Gruppeoppgave

## Oppgave:

1. Er beskrivelsen av formålet med eierskapet (kapittel 2) riktig, tilstrekkelig og presis nok?
2. Er beskrivelsen av kjernevirksomheten (kapittel 3.1) dekkende?
3. Er det innspill til de finansielle føringene og forventningene som ligger i kapittel 3.3 og 3.4?
4. Er forventningene til Lindums samfunnsansvar godt nok beskrevet i kapittel 3.5?

## Gjennomføring:

- Anbefaler at deltakerne på gruppene bruker ca 4- 5 minutter på å tenke gjennom svar på oppgavene individuelt (notér gjerne) før man begynner å diskutere.
- Hver gruppe velger en som får rollen som arbeidsgruppeleder som også får ansvar for å presentere i plenum.
- Alle gruppene får tildelt en representant fra administrasjonen som er sekretær for gruppen, og som fører innspill inn i en Powerpoint-presentasjon.
- Etter 45 minutter i grupper, er det avsatt 20 minutter til presentasjoner fra gruppene og plenumsdiskusjon.
- Etter arbeidsverkstedet vil alle innspill samles og bli vurdert før sak om eierstrategi for Lindum legges frem til ny politisk behandling.



# Gruppeinndeling

## Gruppe 1

- Monica Myrvold Berg
- Simon Nordanger
- Rose Jahanfarah
- Kristin Surlien
- Ulf Erik Knudsen

## Gruppe 2

- Lina Strandbråten
- Ståle Sørensen
- Gro Nyhus
- Fredrik Haaning
- Trond Johansen

## Gruppe 2

- Arve Vannebo
- Rune Kjeldsen
- Kjell Arne Hermansen
- Victoria Fevik
- Kristin Løvaas Gjerde