

# Revidert eierstrategi

Arbeidsverksted med formannskapet i Drammen kommune  
27. mars 2023



# Bakgrunn

- Dagens eierstrategi er fra 2012
- Det har skjedd store endringer i bransjen, både markedsmessig og regulatorisk
- Kommunesammenslåingen
- Ny eierpolitikk for Drammen kommune for perioden 2020 – 2024
- Henvendelser fra andre aktører om oppkjøp



# Hva som er gjort

- Koordineringsmøter eierstrategi, verdivurdering og selskapsstrategi
- Intervju med administrerende direktør i Lindum
- Styre og ledelses gjennomgang av eksisterende eierstrategi
- Gjennomgang av åpne kilder for vurdering av markedssituasjon
- Sammenligninger med andre, tilsvarende selskaper
- Diskusjonsmøter med Drammen kommunes eiersteam
- Styreleder har hatt presentasjon i formannskapet







# Europeiske tiltak får konsekvenser for norske private og offentlige virksomheter

## Utvalgte lover, reguleringer og initiativer



Utvalgte norske tiltak: Klimakur 2020 | Klimaplan 2021-2030 | Åpenhetsloven | Ratifisering av andre internasjonale forpliktelser

# Dagens eierstrategi

## Selskapets vurdering

- Langsiktig og forutsigbar
- Gir tilstrekkelig frihet
- Ikke behov for annen eier



# Behov for vurdere

## Markedsmessig vurdering

- Geografisk ekspansjon i Norge, evt i utlandet
- Utvide bransje fra avfallshåndtering til sirkulær økonomi generelt (samarbeid med andre av kommunens virksomheter)

### I nytt utkast:

- Lindum skal gjennom konkurransedyktige tjenester og organisk vekst være blant de sentrale nasjonale aktører innen avfallshåndtering. Lindum skal kunne konkurrere om kunder som opererer over hele landet.
- Økt fokus på gjenvinning, resirkulering og produktutvikling som grunnlag for ny økonomisk vekst i det grønne skiftet.



# Behov for vurdering

## Eierskap - vurdering

- Fastsette og tydeliggjøre eiers eventuelle langsiktige eierskap
- Samordne eierstrategi og vedtekter (vedtektene fastsetter eventuelt sameierskap med andre kommuner, dagens eierstrategi har ikke denne begrensningen)
- Vurdere å pålegge selskapet et uttrykt ansvar for å følge med i markedet hva gjelder fusjoner, fisjoner og annen konsolidering med tanke på behov for endring i Lindums eierskap

## I nytt utkast:

- Eierskapet i Lindum skal være langsiktig og ha forretningsmessige mål. Selskapets primæroppgave er å drive virksomheten lønnsomt, og sikre en forretningsmessig verdiutvikling i et langsiktig perspektiv.
- Eier forventer at selskapet holder seg orientert om utvikling og konsolideringer i Lindums bransje. Eier forventer også å bli oppdatert i denne forbindelse.



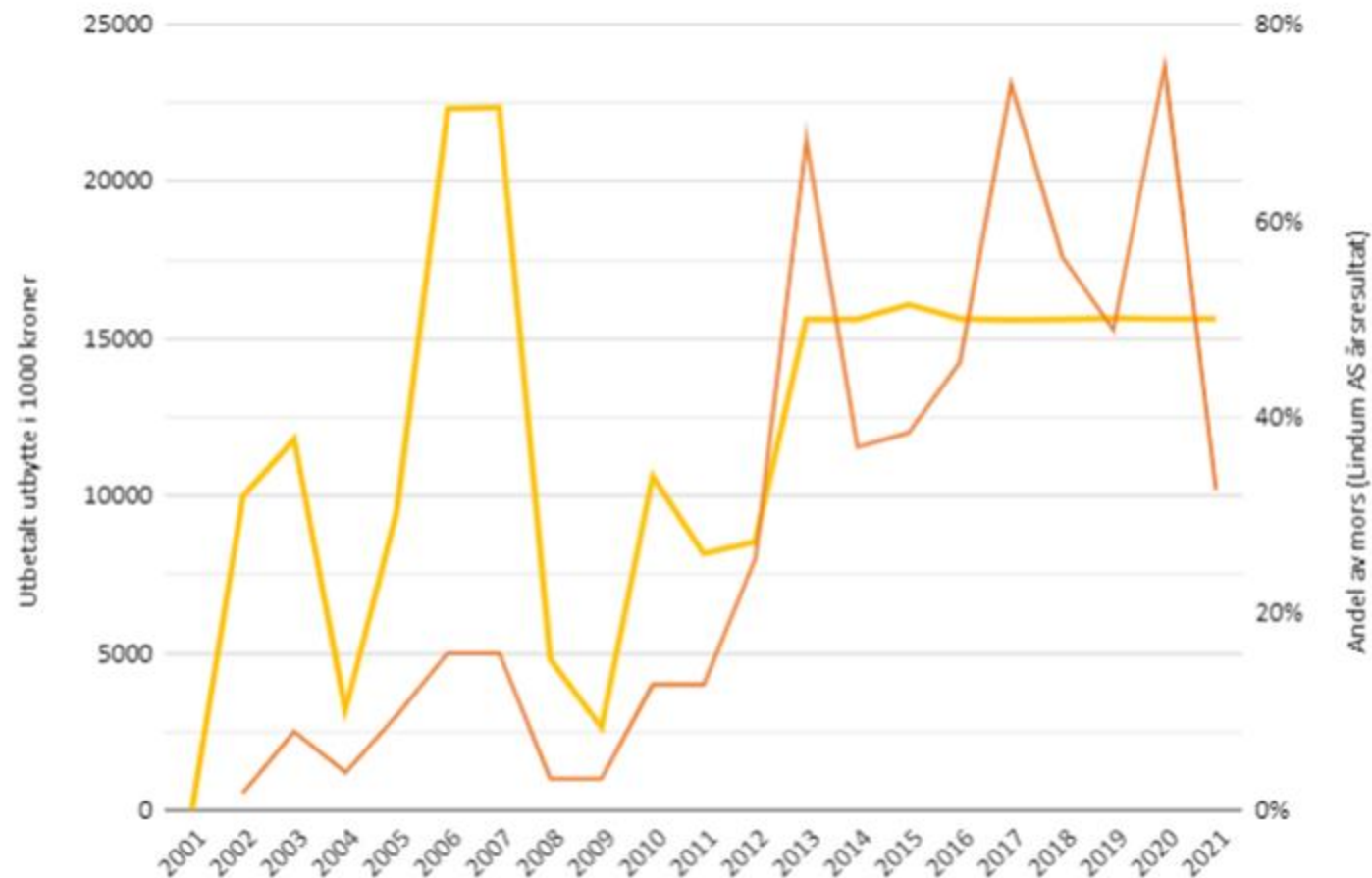
# Behov for vurdering

## Vurdering av avkastnings- og utbytteforventninger

- Vurdere å sette utbytteforventningene i tråd med andre selskaper kommunen har eierinteresser i
- Justere avkastningsforventningene mer i tråd med markedet.

### I nytt utkast:

- Det forventes at selskapet betaler årlige utbytter på minimum 60 % av årsresultatet i morselskapet etter skatt dersom ikke særskilte forhold skulle tilsi noe annet.
- Gitt dagens sammensetning av virksomheten vil et totalavkastningskrav for konsernet med gitte forutsetninger være ca 9 % etter skatt



Betalt utbytte (orange linje) og utbytte som andel av årsresultatet (gul linje). Tall for morselskapet

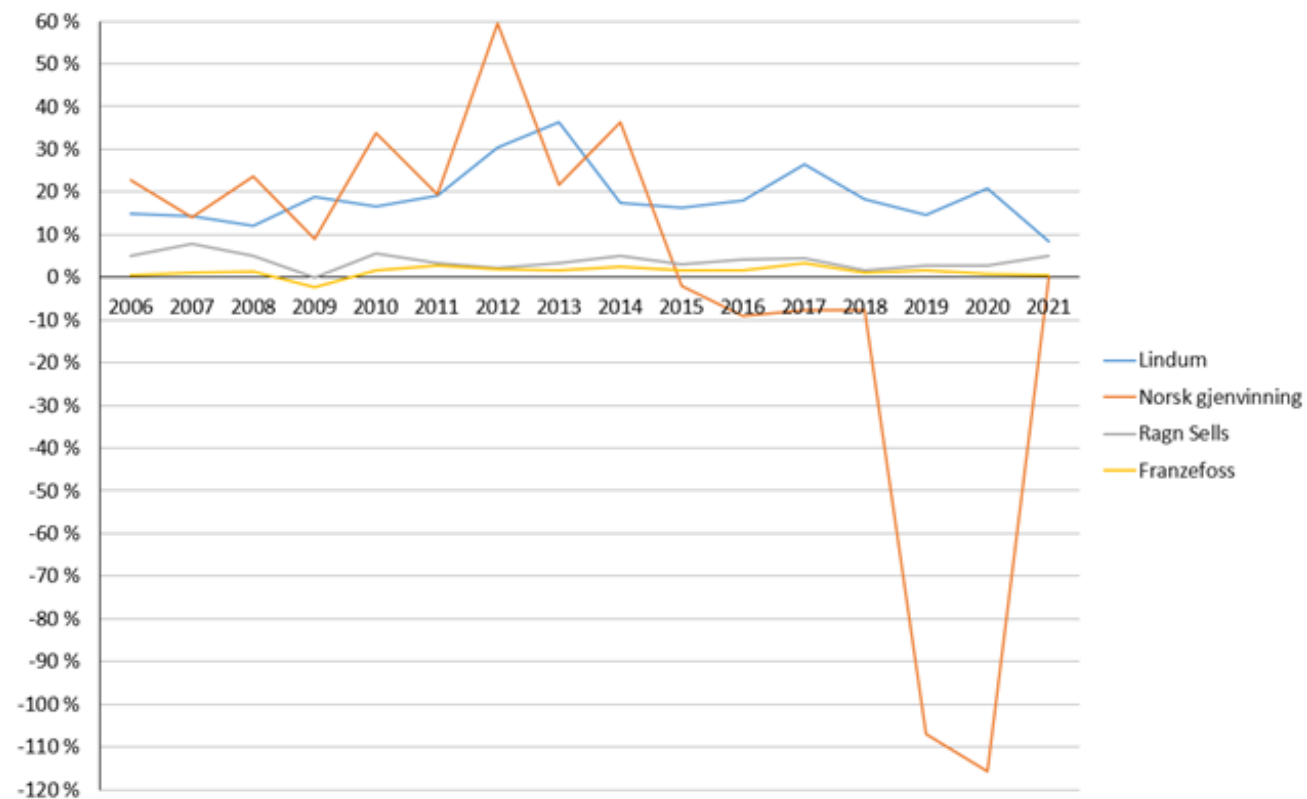
**Totalt utbetalt kr 184 millioner i perioden  
2001 - 2021**

**Gjennomsnittlig avkastning på ca 19%**



# Avkastning i andre selskaper

- Figuren viser avkastning på egenkapitalen, målt i prosent, for Lindum og tre andre selskaper i tilsvarende bransje



# Behov for vurdering

## Andre vurderinger

- Sette tydeligere krav til systematisk risikohåndtering utover HMS-området
- Sikre at forventninger i kommunens eierpolitikk gjenspeiles i ny eierstrategi for Lindum, herunder samfunnsansvar
- Samordne møtestruktur og -form som i andre selskaper

### I nytt utkast:

- Det forventes at selskapet årlig gjør en gjennomgang av relevante risikoer i virksomheten. Selskapet må ha systematikk for risikoreduserende tiltak, oppfølging og rapportering (internkontroll).



### I nytt utkast:

- Eier forventer at selskapet setter seg inn i og etterlever kommunens eierpolitikk. Eierpolitikken dreier seg blant annet om samfunnsansvarlig forretningsdrift og bærekraftig samfunnsutvikling. Dette omfatter forhold som etikk, forebygging av korrupsjon, arbeidstakerrettigheter, miljø, likestilling og integrering.

Drammen skal bli Norges grønneste kommune - et sirkulært og klimarobust lavutslippssamfunn der det er naturlig å velge miljøvennlig

- Drammen skal være en foregangskommune på sirkulær økonomi (1).

Oppsummert er markedet for avfallshåndtering, gjenvinning, resirkulering og gjenbruk i vekst. Lindum AS vil kunne bidra for kommunen både hva gjelder å nå kommunens hovedmål innenfor klima og miljø, og med betydelig potensial for kommersiell avkastning.

[1] Kommunplanens samfunnsdel/Politiske satsingsområder/Klima- og miljøvennlig utvikling