

Underlag for revidert eierstrategi Lindum AS

Presentasjon i formannskapet
30. august 2022



Bakgrunn

- Dagens eierstrategi er fra 2012
- Det har skjedd store endringer i bransjen, både markedsmessig og regulatorisk
- Kommunesammenslåingen
- Ny eierpolitikk for Drammen kommune for perioden 2020 – 2024
- Henvendelser fra andre aktører om oppkjøp



Hva som er gjort

- Koordineringsmøter eierstrategi, verdivurdering og selskapsstrategi
- Intervju med administrerende direktør i Lindum
- Styre og ledelses gjennomgang av eksisterende eierstrategi
- Gjennomgang av åpne kilder for vurdering av markedssituasjon
- Sammenligninger med andre, tilsvarende selskaper
- Diskusjonsmøter med Drammen kommune
- Styreleder har hatt presentasjon i formannskapet



Dagens eierstrategi

Selskapets vurdering

- Langsiktig og forutsigbar
- Gir tilstrekkelig frihet
- Ikke behov for annen eier



Behov for vurdere

Markedsmessig utvikling

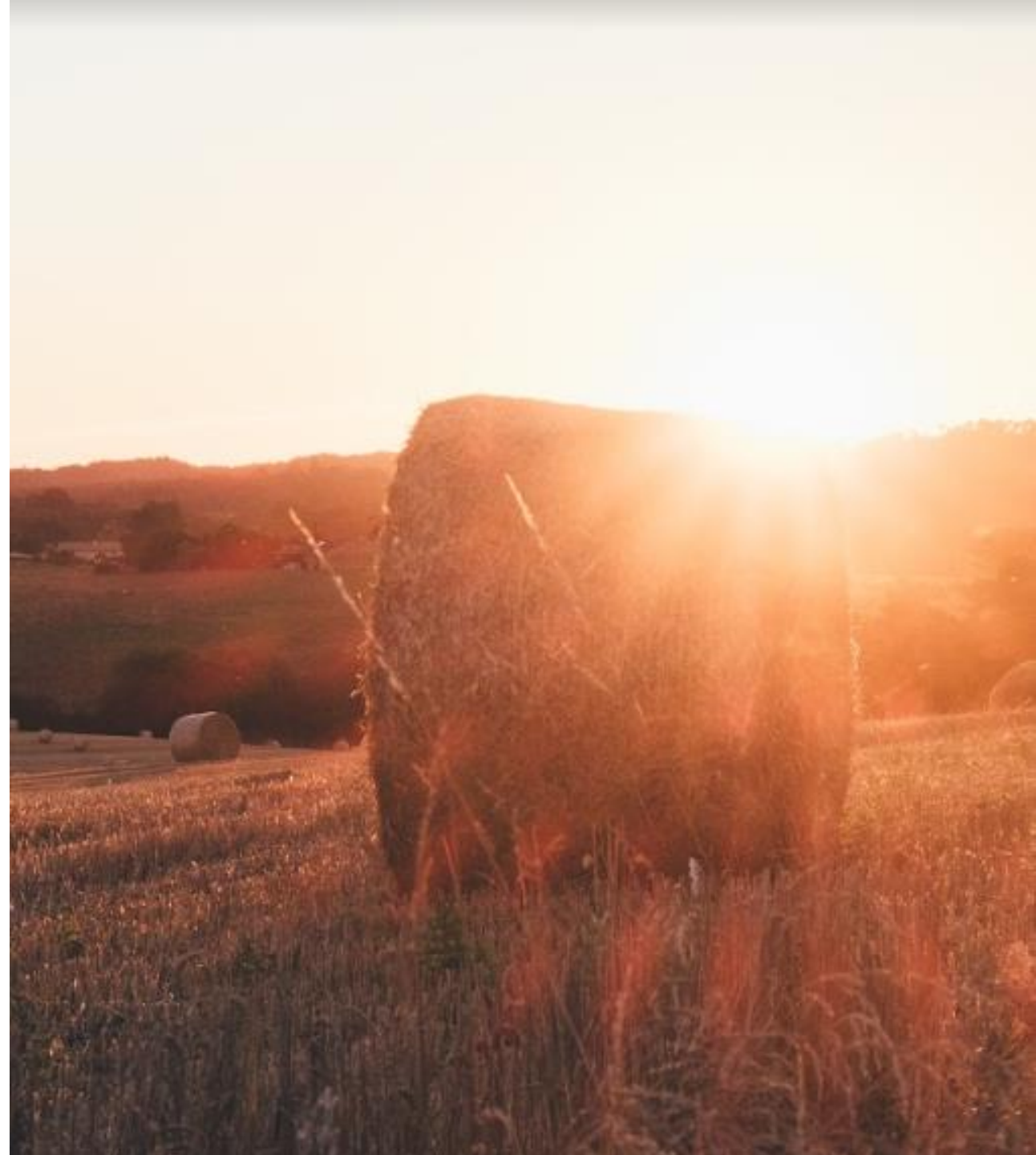
- Geografisk ekspansjon i Norge, evt i utlandet
- Utvide bransje fra avfallshåndtering til sirkulær økonomi generelt (samarbeid med andre av kommunens virksomheter)



Behov for vurdering

Eierskap

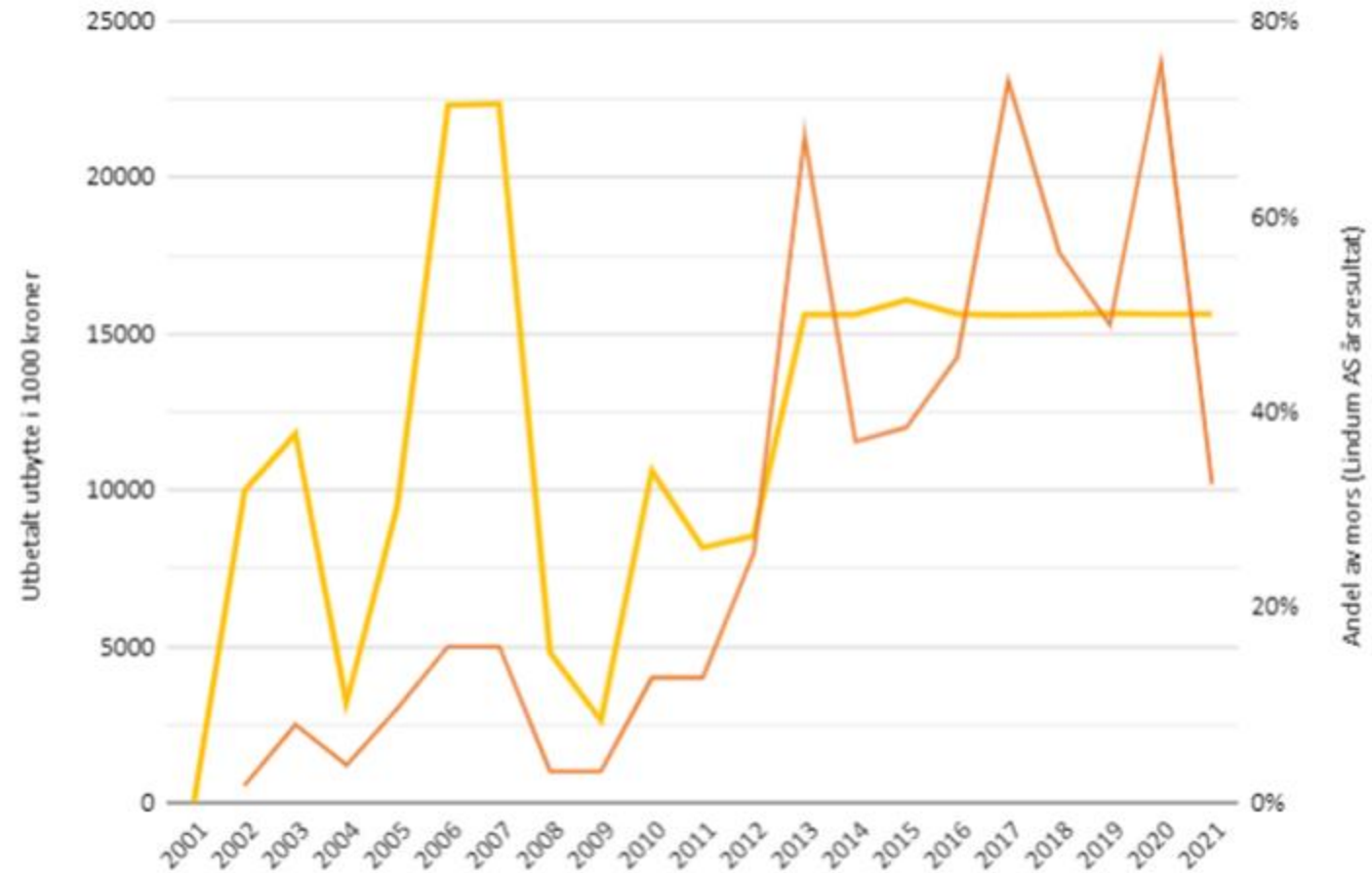
- Fastsette og tydeliggjøre eiers eventuelle langsiktige eierskap
- Samordne eierstrategi og vedtekter (vedtektene fastsetter eventuelt sameierskap med andre kommuner, dagens eierstrategi har ikke denne begrensningen)
- Vurdere å pålegge selskapet et uttrykt ansvar for å følge med i markedet hva gjelder fusjoner, fisjoner og annen konsolidering med tanke på behov for endring i Lindums eierskap



Behov for vurdering

Avkastning og utbytte

- Vurdere å sette utbytteforventningene i tråd med andre selskaper kommunen har eierinteresser i
- Justere avkastningsforventningene mer i tråd med markedet.



Betalt utbytte (orange linje) og utbytte som andel av årsresultatet (gul linje). Tall for morselskapet

**Totalt utbetalt kr 184 millioner i perioden
2001 - 2021**

Gjennomsnittlig avkastning på ca 19%

Behov for vurdering

Annet

- Sette tydeligere krav til systematisk risikohåndtering utover HMS-området
- Sikre at forventninger i kommunens eierpolitikk gjenspeiles i ny eierstrategi for Lindum, herunder samfunnsansvar
- Samordne møtestruktur og -form som i andre selskaper



Drammen skal bli Norges grønneste by - et sirkulært og klimarobust lavutslipps-samfunn der det er naturlig å velge miljøvennlig (1).

Oppsummert er markedet for avfallshåndtering, gjenvinning, resirkulering og gjenbruk i vekst. Lindum AS vil kunne bidra for kommunen både hva gjelder å nå kommunens hovedmål innenfor klima og miljø, og med betydelig potensial for kommersiell avkastning.

Oppsummert

- Vurdere mulighet for geografisk ekspansjon
- Fra kun avfallshåndtering til sirkulær økonomi
- Tydeliggjøre eiers eventuelle langsiktige eierskap
- Bør selskapet ha ansvar for å følge og rapportere strukturendringer i bransjen?
- Justere avkastnings- og utbytteforventninger
- Krav til systematisk risikohåndtering
- Tydeliggjøre samfunnsansvar og sosiale forhold (ESG)

