



# Orientering om Konnerudmodellen

Hovedutvalg for oppvekst og utdanning



# Bakgrunn for orienteringen

Vedtaket:

*SV foreslår å legge inn en orientering med evaluering og status av Konnerud-modellen for organisering av barnehagene.*

Hovedutvalget for oppvekst og utdanning 07.09.22





# Bakgrunn for piloten

## Fra tjenesten:

Et ønske fra styrerne om å se på nye måter å organisere barnehagene på for å kunne skape mer robusthet i de kommunale barnehagene.

## Fra visjon og verdier:

### Nytenkende:

Drammen kommune er en kommune som til enhver tid søker nye løsninger for å forbedre tjenestene til innbyggerne....







# Pilot for barnehageåret 2021/2022 – skape en robust barnehagestruktur på Konnerud

## Målsetting:

- Skape en robust samarbeidsmodell mellom Jordbrekkskogen, Svensedammen og Solhaugen

## Tiltak:

- Endre barnehage- og ledelsesstrukturen i Konnerud barnehagene



# Fordeler og styrker ved en slik organisering

- Robust samarbeidsmodell
- Handlingsrom med tanke på personal, barn, økonomi, ressurser
- Trygghet og soliditet ved å være tre avdelingsledere som deler på ansvar og håndterer utfordringer sammen. Utnytter styrker i den enkelte leders kompetanse.
- Rom for samarbeid om faglig kompetanseheving. Her vil fagansvarlig få et særskilt ansvar.
- Ansatte vil kunne føle en viss forutsigbarhet og trygghet selv om de evt må bytte arbeidsted i bydelen ved f.eks overtallighet i en barnehage
- Reduserer sårbarheten. Flere ledere, som kan bytte på, og være tilstede ved uttak av ferie eller f.eks ved sykefravær, som kjenner til den enkelte barnehage





# Forventninger til fagkoordinator:

- Fagkoordinator ved de kommunale barnehagene på Konnerud er ansvarlig, sammen med avdelingslederne, for faglig utvikling og pedagogisk kvalitet i tre barnehager.
- Stillingen rapporterer til avdelingslederne i Svensedammen, Solhaugen og Jordbrekkskogen, og inngår i et team som jobber helhetlig, kreativt og strategisk for å utvikle de kommunale barnehagene på Konnerud. Stillingen innehar ansvar for å utvikle faglige retninger for Konnerudbarnehagene, basert på Drammen kommune sine føringer, samt overordnede føringer.
- I tillegg til å ha et overordnet faglig ansvar har fagkoordinator ansvar for bestillinger og andre merkantile oppgaver for de tre barnehagene.



# Arbeidsoppgaver

- Ansvarlig for faglig kvalitet sammen med avdelingslederne for de kommunale barnehagene på Konnerud.
- Ansvar for å legge til rette for felles møteplasser for de fire barnehagene
- Ansvar for bestillinger, samt arbeid knyttet til fagsystemene i Drammen kommune
- Stedfortreder for avdelingsleder, ved ferieavvikling og ved sykefravær



# Evaluering

- Fagkoordinator har blitt gitt mye tillit, og samtidig fått daglig støtte og veiledning fra alle tre avdelingsledere.
- Mye av jobben har vært å være i samspill i barnehagenes lederteam.
- Faglig utveksling og gjensidig støtte gjennom faglige diskusjoner og samarbeid om felles møteplasser har foregått kontinuerlig.
- Fagkoordinator forventes har jobbet selvstendig og vært aktivt engasjert i utviklingen av og planleggingen av den faglige kompetansehevingen.





# Evaluering forts

- I tillegg til fagansvar har stillingen også vært tillagt merkantile oppgaver:
- Merkantile oppgaver krever innsikt i og evne til å sette seg inn i barnehagens innkjøpsbehov, innhente informasjon og ta beslutninger innenfor egne arbeidsoppgaver.
- Det har vært forventet at fagkoordinator skulle kunne organisere egen arbeidstid og samtidig kunne disponere egen tid fleksibelt når arbeidsoppgavene varierer i mengde.



# Veien videre

- Stillingen som fagkoordinator er drøftet med Hovedtillitsvalgte og hovedverneombud
- Vi vil innføre denne organiseringen for alle våre barnehager
- Gjennomføres møter med HTV, HVO, styrere og virksomledere i barnehagen for å planlegge prosessen med utlysning og overføre ansatte til nye stillinger. Det utarbeides nå ROS-analyser og fremdriftsplan
- Styrerne er i gang med å definere fagkoordinatorstillingen og endringene vil tre i kraft i løpet av 2023