

## Spørsmål 41 (2024) fra Roger Thomas Volden (H): Spørsmål til sak 21/24 i kommunestyret: Revidert reglement for investeringsprosjekter

Til: Kommunedirektøren  
Fra: Roger Thomas Volden (H)

Dato: 07.02.2024  
Saksnr: 24/00101-41  
Deres ref:

Kommunestyret skal neste uke vedta nytt revidert reglement for investeringsprosjekter(sak 21/24) og i den forbindelse har jeg noen spørsmål:

- En av de største endringene i de nye reviderte reglementet er at terskelverdiene er foreslått økt basert på erfaringer som er gjort. Hvem erfaringer er det da man tenker på om man skal være litt mere konkret enn hva som er beskrevet i saksdokumentene.
- Både i den nye og det gamle reglementet står det at man skriver en sluttrapport etter at prosjektet er avsluttet, noe som er fornuftig med tanke på læringspunkter. Om dere ser på sluttrapportene til for eksempel de ti siste ferdigstilte prosjektene, har de vært innenfor investeringsrammen som har vært vedtatt(uten tilleggsbevilgninger underveis)? Fint om dere setter opp en kort tabell for disse ti prosjektene for å få en lett oversikt over om det har vært overforbruk, eller om prosjektene har vært levert innenfor vedtatte investerings/kostnadsrammer.(uten å bruke av risk avsetning)
- I revidert reglement pkt 11.3 vises det til en intern rutinebeskrivelse som beskriver ansvarsoppgaver for hver enkelt rolle. Fint om jeg kan få tilsendt rutinebeskrivelsen og er det noen formelle krav til kompetanse/sertifisering/license to operate av personene i disse rollene?
- Med tanke på den nye koordinator rollen som er nevnt i saken, er det tenkt at denne skal lyses ut internt eller må man søke etter ekstern kandidat til rollen? Og hvor blir denne rollen plassert i organisasjonen?
- Er det stort sett Drammen Eiendom KF som vil bruke det revidert reglement for investeringsprosjekter eller er den også aktuell for andre programområdene/virksomheter/KFer i kommunen?
- I reglementet er det skrevet at for investeringsprosjekter under terskelverdi blir behovet for ekstern kvalitetssikring basert på prosjektets kompleksitet og risiko. Har kommunen en «sjekkliste» med ulike risikoelementer som da blir brukt når de ulike elementene vurderes eller hvordan gjøres dette i praksis? Fint om jeg eventuelt kan få tilsendt «sjekklisten» med ulike risikoelementer som blir brukt i denne evalueringen. Eller at dere forklare hvem risikoelementer som blir vurdert før man beslutter bruken av ekstern kvalitetssikring eller ikke.

## Kommunedirektør

### Politisk sekretariat

Organisasjonsnummer  
921234554

Postadresse  
Postboks 7500  
3008 DRAMMEN

Besøksadresse

Telefon +4732040000  
kommunepost@drammen.kommune.no

## Svar

- Erfaringene som er gjort siden dagens investeringsreglement ble vedtatt er at terskelverdien som ble satt var for lav. tillegg er denne ikke indeksregulert siden reglementet ble vedtatt i desember 2019. En ekstern kvalitetssikring er en kostbar og tidkrevende prosess, og for at en ekstern kvalitetssikring skal gi kommunen merverdi er det derfor viktig at slike prosesser avgrenses til de mest komplekse og risikable prosjektene. De foreslåtte terskelverdiene ble fastsatt basert på en samlet vurdering av erfaringer med tidligere kvalitetssikringsprosesser.
- Prosjektene som er ferdigstilt og har vært gjennom ekstern kvalitetssikring har vært utført av Drammen Eiendom KF

Drammen Eiendom KF:

- Åssiden fotballhall er det eneste prosjektet siden 2018 som DEKF har måttet gå tilbake til kommunestyre for å få en tilleggsbevilgning, dette pga. at den første kalkylen var satt for lavt. Den ble gitt før prosjektet ble igangsatt.
- Øvrige prosjekter som det er levert sluttrapporter for er levert innenfor økonomisk ramme.
- Det gjøres oppmerksom på at prosjektet Åssiden fotballhall ble igangsatt før kommunesammenslåingen.

Den nevnte rutinebeskrivelsen er under utarbeidelse og er en del av arbeidet med nytt investeringsreglement. Planen er at denne rutinebeskrivelsen skal fungere som en arbeidsinstruks for administrasjonen.

- Som beskrevet i forslag til nytt reglement for investeringsprosjekter er det tenkt at denne rollen skal være underlagt staben oppfølging og analyse. Det er ikke tenkt at koordinator rollen skal lyses ut som en egen stilling, men tillegges en av de ansatte i staben oppfølging og analyse på vegne av kommunedirektøren. Hovedhensikten er at denne funksjonen skal ligge utenfor prosjektet.
- Basert på planlagte investeringsprosjekter i HØP 24-27 er det Drammen Eiendom KF, samt programområde P11 Utbygging og samferdsel og P12 Vann, avløp og renovasjon som vil ha majoriteten av prosjektene som er over de foreslåtte terskelverdiene og omfattes av reglementet. Dermed er det disse virksomhetene som i størst grad har brukt og fortsatt vil benytte reglementet internt i kommunen.
- Den nevnte bestemmelsen er lagt til slik at kommunen kan velge å gjennomføre ekstern kvalitetssikring også for prosjekter under terskelverdi der dette anses som nødvendig. Det er ikke utarbeidet en sjekklister for å vurdere hvilke prosjekter som eventuelt bør bli omfattet. Denne vurderingen vil være gjenstand for profesjonelt skjønn. Typiske kriterier som kan bli vurdert er om prosjektet innebærer nye utfordringer for kommunen, om prosjektet har mange interessenter eller innebærer samarbeid med andre, om det er usikkerhet knyttet til regulering, om det er betydelig kostnadsusikkerhet mm. Forslaget til nytt investeringsreglement legger opp til at dette skal være en felles vurdering som involverer både bestiller, utfører og koordinator, som vil være med på å sikre et bredt spekter av synspunkter.